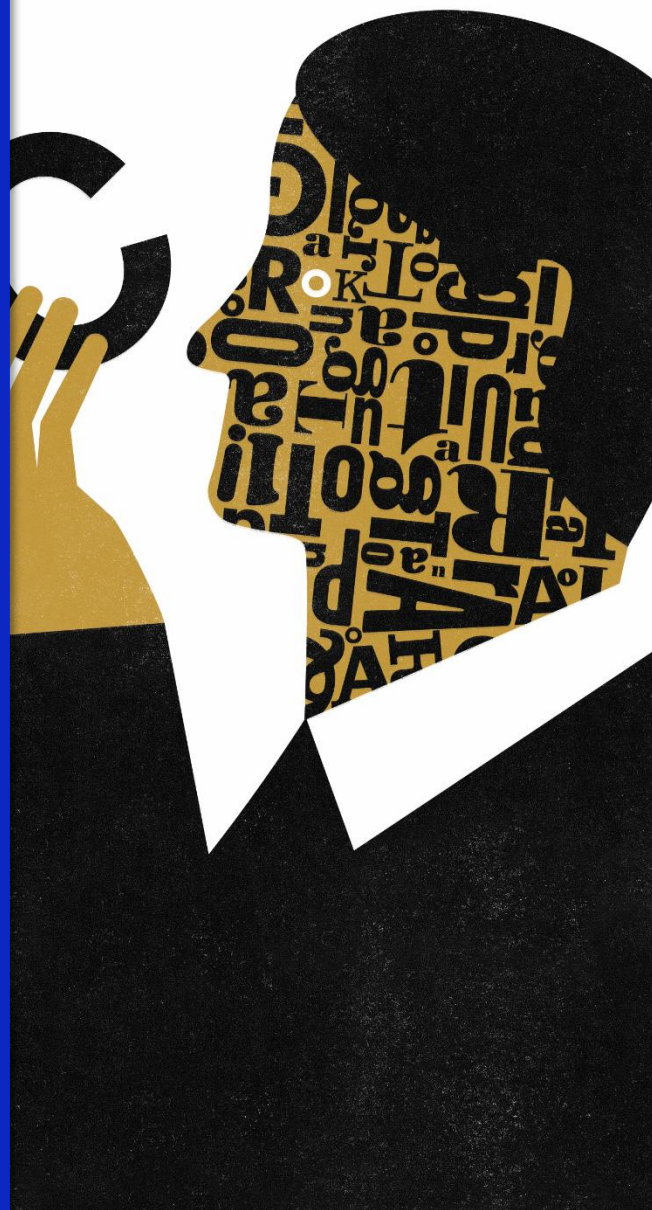


Plano de Atividades

2026



ipps_iscte

ipps_iscte

ipps_iscte

ipps_iscte

Melhores Políticas
Públicas

Índice

Nota Introdutória	3
Atividades planeadas para 2026	5
Oferta Formativa	5
Planeamento, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas	6
Divulgação de Conhecimento sobre Políticas Públicas	7
Outros projetos	8
Internacionalização	8
Comunicação	8
Consolidação de gestão	9
Orçamento	10

Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria da administração e das políticas públicas e sociais. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas públicas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se aos diversos intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos, jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz desta missão e da experiência passada, a direção do IPPS-Iscte estabeleceu como orientações estratégicas para o triénio 2025-2027 as seguintes prioridades:

- Reforçar a atividade direcionada ao poder local, um conjunto alargado de atores políticos e administrativos que necessitam de mais formação e debate em torno da sua missão e desafios de crescente complexidade;
- Reforçar o impacto na sociedade das atividades de divulgação e debate sobre políticas públicas, procurando oferecer serviços mais diversificados;
- Desenvolver e sedimentar as atividades de apoio ao planeamento e à avaliação de políticas;
- Aumentar o nível de internacionalização das atividades do IPPS-Iscte;
- Incentivar a ligação com os restantes departamentos, escolas e unidades de investigação do Iscte potenciando a partilha de conhecimentos.

Os grandes desafios para 2026 prendem-se com:

- Continuar a implementar a estratégia de formação personalizada direcionada ao poder local, iniciada em 2025 que está ancorada em cursos de curta duração desenhados de modo personificado nas áreas de: Descentralização e Desconcentração de Competências; Avaliação e Monitorização de Políticas e Digitalização e Inovação;
- O tema central para o ano de 2026 é a Constituição da República Portuguesa, no ano em que esta comemora 50 anos, ao organizar o Fórum das Políticas Públicas e o estudo “O que Pensam os Portugueses”; O foco destes eventos será refletir sobre o modo como a constituição tem contribuído para um estado e sociedade mais justos.

- O Relatório das Políticas Públicas retomará em 2026 a sua génese e lançará um olhar transversal a políticas concretas adotadas nos últimos dois anos, dado que se trata de uma reflexão que é necessária volvidos dois anos de ciclos político. Indicadores fundamentais de análise serão também explorados neste relatório.
- O Prémio das Políticas Públicas visa premiar os bons desempenhos da administração Pública Central, contribuindo também para a análise da implementação de políticas, e no reconhecimento do papel crucial que a administração pública detém na sua transformação.
- Alargar a plataforma de dados públicos e abertos para indicadores de política onde Portugal se compara com o resto da UE, mas também como tem evoluído o pensamento dos portugueses ao longo de 8 anos de estudos de opinião realizados pelo grupo de sondagens IPPS/ICS/Expresso.
- Lançar um conjunto de Podcasts que abordam e desenvolvem os temas ligados à constituição e seu impacto nas diferentes áreas e política, envolvendo entrevistas com atores com uma visão histórica que consigam ilustrar os avanços e recuos das políticas e seus resultados ao longo de 50 anos, por área de política.
- Executar os objetivos definidos no âmbito do Pólo de Inovação Digital - IA4AP, alargando o número de formações personalizadas para a toda a Administração Pública Portuguesa, sendo este o ano de encerramento deste projeto onde grande esforço deverá ser colocado no seu estrito cumprimento.
- Continuar com o ciclo de Webinars e Masterclasses dedicados a discutir a digitalização da administração pública, seus ganhos e desafios;
- Manter e melhorar a oferta de Formação Avançada para a Administração Pública, iniciando os cursos de atualização para dirigentes que finalmente se encontra aprovado e em condições de ser lançado;
- Desenvolver o programa contratualizado com o PNUD, no âmbito das finanças públicas nos PALOP-TL;
- Aprofundar o relacionamento com parceiros internacionais e nacionais na resposta a pedidos de formação personalizada, que possibilitem aumentar o nosso contributo para que as instituições tenham melhores práticas na esfera pública;
- Investir na monitorização da qualidade e compreender o impacto da formação nas práticas dos dirigentes e técnicos superiores;
- Alargar a capacidade de intervenção a nível de cooperar no desenho, monitorização e avaliação de políticas públicas, aumentando o número de propostas a concurso e de parcerias firmadas;
- Lançar a primeira edição do prémio para a melhor dissertação e tese com foco em políticas públicas, cuja investigação haja sido desenvolvida no Iscte.

A ideia destes desafios organiza-se nos eixos de formar, divulgar e contribuir para melhores decisões e políticas públicas que melhorem as nossas vidas.

Atividades planeadas para 2026

Oferta Formativa

A tabela seguinte sintetiza os cursos que o IPPS-Iscte pretende oferecer em 2026:

Tipologia	Cursos
Mestrados Profissionais	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Digitalização na Administração Pública ▪ Direção da Administração Pública
Administração Pública	<ul style="list-style-type: none"> ▪ FA>AP_Dirigentes Intermédios (PG) ▪ FA>AP_Dirigentes Superiores ▪ FA>AP_Cursos de Atualização ▪ Cursos de Curta Duração <ul style="list-style-type: none"> ○ SE diversos com ECTS
Pós-Graduações	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Avaliação de Políticas Públicas ▪ Assessoria de Comunicação e Política ▪ Desenvolvimento Comunitário ▪ Economia e Regulação de Instituições Financeiras ▪ Economia Social e Solidária ▪ Informática Aplicada às Organizações ▪ Jornalismo ▪ Digitalização da Administração Pública ▪ Jornalismo em Língua Portuguesa ▪ Mobilidade do Futuro ▪ Desigualdades e Segurança Social
Internacional	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pós-Graduação em Finanças Públicas - PNUD; ▪ Pós-Graduação em Digitalização na Administração Pública (PNUD); ▪ Curso de Especialização em Storytelling com Dados e Data Intelligence (PNUD); ▪ Mestrado Profissional em Finanças Públicas em Contexto Internacional ▪ Resposta Personalizada a Pedidos Específicos
Curta Duração	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Migrações e Desafios da Integração ▪ Práticas de Ensino à Distância ▪ Métodos de Avaliação de Impacto de Políticas Públicas ▪ Dados na Decisão e Gestão Pública ▪ Inteligência artificial generativa no ensino e investigação

Tipologia	Cursos
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Winter European Drugs School ▪ Summer European Drugs School ▪ Acesso à Carreira Diplomática ▪ Comunicar em Situação de Emergência ▪ Oferta para docentes do Iscte (LIA-Iscte)
Personalizada	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Oferta no âmbito do Catálogo do Polo de Inovação Digital ▪ Catálogo de Formação para a Administração Pública Local ▪ Resposta a pedidos específicos

Planeamento, Monitorização e Avaliação de Políticas Públicas

A tabela seguinte sintetiza Projetos em que o IPPS estará envolvido em 2026, sem prejuízo para outros concursos em que nos possamos envolver.

É também objetivo desta unidade divulgar à comunidade os resultados dos projetos de avaliação.

Projetos em curso	Coordenação
FEC- Guiné	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teresa Evaristo ▪ Isabel Flores
Ministério da Justiça - Transformação Digital na Justiça 2015-2022	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Isabel Flores
FCT	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Elsa Cardoso
Fundação Calouste Gulbenkian	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paulo Feliciano
Science4Policy	<ul style="list-style-type: none"> ▪ David Ferraz
PAT Inquéritos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Teresa Evaristo
PAT Metodologias	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paulo Pedroso
PAT Migração	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ana Laura
LNEC – NatureLabs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Isabel Flores
Parcerias A+I Fundão	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ana Laura
Navigator Pessoas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nunes e Nascimento

Projetos em curso	Coordenação
Plano de Avaliação para o Sistema de Incentivos “Instrumento Financeiro para a Inovação e Competitividade”	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ricardo Paes Mamede
Wipo	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paulo Pedroso

Candidaturas em curso	Coordenação
StakeHolder Inquiry (Cabo Verde)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Isabel Flores ▪ Paulo Feliciano ▪ Mundiconsulting
CLDS – Contratos Locais de Desenvolvimento Social	<ul style="list-style-type: none"> ▪ CoLABOR ▪ Paulo Feliciano
CIVIC – Conselho Europeu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Isabel Flores
YMCA – Erasmus	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Paulo Feliciano

Divulgação de Conhecimento sobre Políticas Públicas

A par da formação de profissionais, o IPPS-Iscte promove a qualificação das Políticas Públicas através da organização de iniciativas de reflexão e debate. As iniciativas previstas para 2026 neste domínio são:

- Fórum das Políticas Públicas – março de 2026
- Relatório anual “O Estado da Nação: As políticas Públicas – julho 2026
- Booklet de apresentação dos resultados do inquérito à população “O que Pensam os Portugueses” – março 2026
- Panorama 2026 com dados e artigos de antevisão do ano que se inicia
- Podcast “Causa Pública” – quinzenal a partir de março 2026
- Prémio IPPS-Iscte Políticas Públicas 2026 para reconhecer e divulgar boas práticas de políticas públicas da administração central
- Fórum das Finanças Públicas dos PALOP-TL – maio 2026
- Ciclos de Webinars:
 - Educação;
 - Administração Pública;
 - Digitalização e IA;
 - Ciclo de Conversas sobre Migrações e Desafios da Integração;

- Debates sobre Avaliação e Monitorização.

Outros projetos

- Continuação do projeto “IA>AP” – Inteligência Artificial na Administração Pública, que visa promover a colaboração entre o Iscte e os organismos da AP no desenvolvimento de soluções digitais que contribuam para a melhoria da administração e das políticas públicas.
- Participação no Consórcio FA>AP que visa fortalecer a formação de dirigentes da Administração Pública.
- Participação em sondagens sobre temáticas propostas por parceiros da Administração Pública.
- Projeto PNUD
- Parceria com a Câmara Municipal do Barreiro
- Parceria com a Colabor no desenho e lançamento de plataformas de dados par decisão na AP
- Parceria com o Iscte no mestrado de Economia Política com apresentação de estudos, artigos e dados resultantes dos trabalhos do IPPS
- Atualização do Barómetro do Poder Local

Internacionalização

Em 2026 o IPPS-Iscte irá prosseguir o esforço de internacionalização, nomeadamente através da realização de cursos de formação em países de língua portuguesa, especialmente no âmbito da parceria com o PNUD, que prevê a realização de uma alargada oferta formativa, assim como de eventos de divulgação – três edições do Fórum das Finanças Públicas em África e um ciclo de Webinares sobre diversos temas no centro das finanças públicas.

Em 2026 serão ainda realizadas duas edições do Curso “European Drugs School”, uma no inverno em formato online e outra no verão em formato presencial, com a celebração de um novo protocolo.

Comunicação

Ao nível da comunicação, as atividades previstas para 2026 são as seguintes:

- Consolidação das bases de dados de contactos para a divulgação das formações e iniciativas do IPPS-Iscte, na sequência da aquisição de software de email em massa;
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos;
- Criação e produção de materiais de comunicação do IPPS-Iscte;
- Nomeação da ilustradora do ano que fará trabalho de ilustração para toda a oferta do IPPS;
- Estabelecimento de parcerias direcionadas à divulgação de cursos específicos;

- Atualização regular do site IPPS-Iscte;
- Newsletter bimensal;
- Presença regular do IPPS-Iscte em redes de partilha: Facebook; Instagram; LinkedIn e Twitter
- Articulação com o Iscte para divulgação mais concertada;
- Presença nos media nacionais com os três eventos bandeira – Relatório anual O Estado da Nação e as Políticas Públicas, Fórum das Políticas Públicas 2026 e Prémio Iscte das Políticas Públicas 2026;
- Lançamento de séries de Podcasts;
- Promoção direcionada de eventos e cursos;
- Lançamento de plataforma de dados;
- Lançamento de relatórios diversos

Consolidação de gestão

No domínio interno, em 2026 serão operacionalizadas as seguintes ações:

- Continuação da elaboração, em conjunto com a Direção dos Serviços de Gestão de Ensino, de processos inerentes à logística de cursos não conferentes de grau geridos pelo IPPS-Iscte respetivos atos académicos, uniformizando procedimentos do Iscte;
- Consolidação da utilização do Fenix+;
- Monitorização das diretrizes para o Regulamento Geral sobre Proteção de Dados;
- Certificação junto da DGERT de todos os cursos sem ECTS
- Identificação de outras certificações para cursos da administração pública;
- Implementação de um sistema de avaliação e reconhecimento de recursos humanos;
- Valorização dos recursos humanos pela revisão salarial;
- Plano de formação interna obrigatório;
- Alargamento do espaço para trabalho híbrido de toda a equipa – conjugação entre dias de trabalho presencial com teletrabalho;
- Melhoria dos procedimentos gerais de funcionamento com vista a melhorar a eficiência e coordenação entre a equipa;
- Desenvolvimento de indicadores de gestão para uma maior abrangência de objetivos;
- Melhorar o reporte e controlo financeiro;
- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria e colaboração com a administração pública portuguesa central e local;

- Maior proatividade na prospeção de oportunidades de parceria com instituições internacionais a nível europeu e dos PALOP;
- Formação e implementação de IA para aumento de produtividade administrativa e financeira
- Controlo financeiro de declaração em gov.pt;
- Desenvolvimento de circuito de comunicação interna com vista a uma melhor articulação entre gestores de serviço, comunicação e departamento financeiro.

Orçamento

Rúbrica	2025 Real	2026 Previsão	Varição prevista
Receitas	1.656.664,00 €	2.025.000,00 €	22%
Formação	1.182.202,00€	1.425.000,00 €	14%
Administração Pública	289.186,00 €	300.000,00 €	4%
Longa Duração	363.477,00 €	375.000,00 €	3%
Curta Duração	50.746,00€	50.000,00 €	0%
Internacional	239.048,00€	350.000,00 €	46%
Personalizada	239 745,00 €	350.000,00 €	46%
Projetos de Avaliação de PP	474 462,00€	600.000,00 €	26%
Despesa	1.609.459,00€	1.867.000,00 €	16%
Gastos Estrutura	558 472,00€	575.000,00 €	3%
Formação	578 331,00€	712.000,00 €	23%
Divulgação e partilha	109 373,00€	120.000,00 €	10%
Projetos de Avaliação de PP	363 283,00€	460.000,00 €	27%
Resultados antes de Impostos	47.205,00€	158.000,00 €	

ipps - iscte

**Melhores Políticas
Públicas**

IPPS-Iscte - Instituto para as Políticas Públicas e Sociais

Av.^a das Forças Armadas, Edifício I, Gabinete 2SE03

1649-026 Lisboa

Segunda-feira, das 10h00 às 13h00

Terça a sexta-feira, das 10h00 às 13h00 e das 14h30 às 18h00

Tel.: +351 210 464 021 / 316

E-mail: geral.ipps@iscte-iul.pt