

# Relatório de Atividades

2025



ipps\_iscte

ipps\_iscte

ipps\_iscte

**ipps**\_iscte

Melhores Políticas  
Públicas

# Índice

Nota Introdutória .....	3
Oferta formativa .....	5
Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas .....	7
Análise face aos objetivos .....	9
Divulgação de conhecimento sobre Políticas Públicas .....	9
Análise face aos objetivos .....	11
Projetos específicos .....	11
Comunicação.....	11
Gestão da qualidade .....	12
Consolidação do funcionamento e gestão do IPPS-Iscte .....	12
Parcerias institucionais .....	13
Indicadores de Desempenho .....	13
Indicadores Financeiros .....	15

# Nota Introdutória

O Instituto para as Políticas Públicas e Sociais (IPPS-Iscte) é uma associação sem fins lucrativos que tem por missão contribuir para a melhoria das políticas públicas. Para este efeito, o IPPS desenvolve atividades de formação, desenvolvimento organizacional e difusão do conhecimento sobre conceção, avaliação, regulação, supervisão e implementação de políticas.

As atividades do IPPS-Iscte dirigem-se a todos os intervenientes nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo governantes, autarcas, assessores, dirigentes e técnicos superiores da administração central e local, profissionais dos serviços coletivos, jornalistas e outros profissionais da comunicação, e outros públicos interessados em debater e/ou adquirir formação pós-graduada em administração e políticas públicas.

À luz da missão e do plano estratégico foram estabelecidos os seguintes objetivos:

- Reforçar a qualidade e a inovação na formação para técnicos e dirigentes da Administração Pública;
- O ano de 2025 caracterizou-se por um foco específico na administração pública local, tendo como mote a descentralização e competências;
- Contribuir de forma ativa e empenhada para a reconfiguração da formação de técnicos superiores e dirigentes da Administração Pública, com ênfase na aquisição de conhecimentos conceituais, métodos analíticos, e competências práticas;
- Reforçar o impacto na sociedade das atividades de divulgação e debate sobre políticas públicas;
- Desenvolver e sedimentar as atividades de apoio ao planeamento e à avaliação de políticas;
- Aumentar o nível de internacionalização das atividades do IPPS-Iscte.

O presente documento dá conta dos esforços desenvolvidos ao longo de 2025 tendo em vista a prossecução daqueles objetivos.

## Destaque da atividade

### Comunicação e partilha de conhecimento

- Janeiro 2025 - Barómetro do Desenvolvimento Local com dados atualizados sobre municípios portugueses
- Março a Dezembro 2025 - Lançamento do Podcast "Causa Comum" com 10 episódios sobre os grandes temas do poder local, em ano de eleições autárquicas e celebração dos 50 anos do poder local democrático

- Maio 2025 - Estudo "O que pensam os Portugueses 2025" sobre descentralização, desconcentração e regionalização
- Maio 2025 - Fórum das Políticas Públicas 2025 focado nas novas competências do poder local
- Maio 2025 - Prémio Iscte Políticas Públicas 2025 com distinção de três entidades que realizaram projetos de referência no poder local
- Setembro 2025 - Criação e lançamento do Atlas do Poder Local em parceria com o CoLABOR e Sondagens ICS/Iscte, com mais de 150 mil visitas
- Setembro 2025 - Publicação de "O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2025" dedicado à Descentralização e Desconcentração das Políticas Públicas

## Formação e Projetos

- Lançamento de novas ofertas formativas financiadas pelo PRR, desenhadas de modo personalizado para a administração pública central e local
- Expansão da área de avaliação de políticas públicas com novos projetos
- Consolidação da parceria AI4PA no Polo de Inovação Digital, com o cumprimento de grande parte dos KPIs contratualizados contribuindo para a digitalização e utilização de IA da administração pública portuguesa
- Continuação e execução do protocolo de cooperação com o PNUD para formação nos PALOP-TL, com desenvolvimento e aprovação de um novo mestrado profissional em Finanças Públicas em Contexto Internacional já aprovado pela A3ES
- Colaboração com o LIA por forma a contribuir para a formação de docentes e investigadores do Iscte, com a realização de diversos cursos na área da IA, e-learning e outras áreas funcionais e comportamentais.

# Oferta formativa

Tipologia	Cursos
<b>Administração Pública - Consórcio</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ FA&gt;AP Dirigentes Intermédios (5 edições)</li> <li>▪ Preparação e aprovação de FA&gt;AP Atualização de Dirigentes</li> </ul>
<b>Longa Duração</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mestrado em Digitalização para a Administração Pública</li> <li>▪ Informática Aplicada às Organizações</li> <li>▪ Desenvolvimento Comunitário</li> <li>▪ Assessoria e Comunicação Política</li> <li>▪ Avaliação de Políticas Públicas (2 edições)</li> <li>▪ Economia e Regulação de Instituições Financeiras</li> <li>▪ Serviço Social na Saúde</li> </ul> <p><a href="#">NOVA OFERTA EM 2025</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mobilidade do Futuro (2 edições)</li> <li>▪ Jornalismo em Língua Portuguesa</li> </ul>
<b>Curta Duração</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ European Drugs Winter e Summer School (EUDA)</li> <li>▪ Métodos de Avaliação de Políticas Públicas</li> <li>▪ Migrações e Desafios da Integração (3 edições; CM Fundão)</li> <li>▪ Gestão de Conflitos e Negociação na AP</li> <li>▪ SIADAP 4.0</li> <li>▪ Execução de Contratos Públicos</li> </ul> <p><a href="#">NOVA OFERTA EM 2025</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dados na Decisão e Gestão Pública</li> <li>▪ Protocolo nos Serviços Públicos</li> <li>▪ Elaboração de Projetos Financiamento Europeu (2 edições)</li> <li>▪ Inteligência artificial generativa no ensino e investigação (LIA-Iscte)</li> <li>▪ Metodologias ativas e participativas de ensino e aprendizagem no ensino superior (LIA-Iscte)</li> </ul>

Tipologia	Cursos
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 6 cursos em parceria com o LIA-Iscte</li> <li>▪ Seminário de Especialização em BlockChain (CVTT)- Novo</li> <li>▪ Teoria da Mudança (CVTT) - Novo</li> <li>▪ Qualidade e Inovação nas Políticas Regionais de Educação Profissional (CVTT) - Novo</li> <li>▪</li> </ul>
<b>Personalizada Administração Pública Central</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 8 formações terminadas no âmbito do AI4PA</li> <li>▪ 8 formações em curso no âmbito do AI4PA</li> </ul>
<b>Personalizada Administração Pública Local</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 2 formações terminadas no âmbito da AI4PA</li> <li>▪ 6 formações em curso no âmbito do AI4PA</li> <li>▪ 2 Formações com a CCDR Algarve</li> </ul>
<b>Personalizada Administração Pública Internacional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pós-Graduação em Finanças Públicas (2 edições)</li> <li>▪ Storytelling com Dados e Data Intelligence (2 edições)</li> </ul>

## Análise face aos objetivos

### Formação

As Pós-Graduações em Mobilidade do Futuro e Avaliação de Políticas Públicas continuaram a ser financiadas pelo PRR, sendo de propina gratuita para os estudantes. Diversos cursos de curta duração foram financiados pelo PT 2030 ou por PRR. O curso das migrações é uma parceria com o Fundão e com bolsas PRR. As escolas sobre políticas de droga é uma parceria com a EUDA.

A taxa de sucesso de abertura de **Formações de Longa Duração** foi de 75% face ao planeado, sendo que não se conseguiu abrir Jornalismo, Fact-Checking e Economia Social e Solidária por baixa procura. Estava também prevista a abertura da primeira edição do Mestrado Profissional em Direção Pública que continua a aguardar a aprovação da A3Es.

A nível da **formação avançada de dirigentes** (FA>AP) não se abriu o curso dos Dirigentes Superiores, também por não se ter atingido o número mínimo de participantes e o curso de Atualização de Dirigentes não chegou a ser aprovado pelos órgãos. Para ambos está prevista a abertura em 2026.

A nível de formação de **curta duração** foram abertos alguns dos cursos previstos, sendo que a procura por parte da administração pública para estes cursos é reduzida e dispersa, não facilitando a sua abertura. Neste sentido foi repensada a estratégia com um maior investimento na formação personalizada em detrimento da oferta de curta duração aberta ao público em geral. A grande maioria dos cursos curtos abriram em parceria com o LIA-Iscte, para formação de docentes e investigadores; em parceria com o CVTT para operacionalizar financiamento PRR e financiamento do PT2030. Esta estratégia permitiu ultrapassar largamente as expectativas com a abertura de 20 cursos curtos face a 13 previstos, com uma taxa de sucesso de 154%.

A **Formação Personalizada** foi a grande aposta inovadora de 2025 com o objetivo de realizar as verbas disponíveis no âmbito do Polo de Inovação Digital AI4PA mas também para conseguir penetrar na administração pública local no eixo da formação. Esta área permitiu a oferta de um elevado número de formações com conteúdos em torno da Digitalização, Inteligência Artificial e Dados.

A nível **internacional** prosseguiu-se o acordo com o PNUD com a abertura de cursos de acordo com o planeado no protocolo – duas edições da Pós-Graduação em Finanças Públicas, uma edição do curso curto de Storytelling. Fez-se o lançamento do Mestrado em Finanças Públicas em Contexto Internacional com a sua aprovação pela A3Es ainda em 2025. Não tivemos alargamento de alcance a novas entidades internacionais a nível de contratação, embora tenhamos três cursos para entidades da AP angolana em carteira para implementação em 2026.

## Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas

Esta unidade de intervenção consolidou a sua posição com diversos projetos de parceria com a Administração Pública para desenvolver projetos na área da avaliação de políticas públicas.

Estado	Projeto	Coordenação
<b>Terminados</b>	AT – Cultura Organizacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Isabel Flores</li> <li>▪ Cláudia Vajão</li> </ul>
	PDQI Amadora	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Isabel Flores</li> </ul>
	PDQI Sintra	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Isabel Flores</li> </ul>
	AD&C - Políticas de Educação e Formação	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso</li> </ul>
	Pessoas2030 - Secretaria-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso</li> </ul>
	FCT - Aquisição de serviços de consultoria na área de data warehouse/business intelligence	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elsa Cardoso</li> </ul>

Estado	Projeto	Coordenação
	Pessoas Inclusão - Secretaria-Geral do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso   Luís Capucha</li> </ul>
	EEAGRANTS - Património Cultural	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso</li> </ul>
	Torres Vedras - Eventos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Feliciano</li> </ul>
	AI Powered Journalism	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Gustavo Cardoso</li> </ul>
	IMPIC - Legislação Responsável	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Luísa Teixeira Alves</li> </ul>
	OECD - Support Innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ David Ferraz</li> </ul>
<b>Em curso</b>	FEC - Guiné	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teresa Evaristo</li> <li>▪ Isabel Flores</li> </ul>
	Ministério da Justiça - Transformação Digital na Justiça	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Isabel Flores</li> </ul>
	Programa Democracia e Sociedade Civil da Gulbenkian	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Feliciano</li> </ul>
	Science4Policy – Training4Future	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ David Ferraz</li> </ul>
	Fundão - Bootcamps Descobrendo Novos Cidadãos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ana Santos</li> </ul>
	Estudo Metodológico – Inquéritos em Avaliação de Políticas Públicas: usos, limites e orientações metodológicas	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Teresa Evaristo</li> </ul>
	Estudo Metodológico da Aplicação em Planeamento e Avaliação de Mecanismos, Pressupostos e Riscos	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso</li> </ul>
	Obstáculos à inserção no mercado de trabalho da população migrante ativa e que condicionam a eficácia da política	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ana Santos</li> </ul>
	LNEC – NatureLab	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Isabel Flores</li> </ul>
	Plano de Avaliação para o Sistema de Incentivos «Instrumento Financeiro para a Inovação e Competitividade»	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Ricardo Paes Mamede</li> </ul>
	Absentismo na The Navigator Company	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Francisco Nunes</li> <li>▪ Generosa do Nascimento</li> </ul>
	WIPO - Arts and Crafts	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Paulo Pedroso</li> </ul>

# Análise face aos objetivos

Os projetos que estavam em curso em 2025 foram terminados nos seus tempos e com um elevado nível de qualidade e satisfação por parte das entidades parceiras.

Foi possível angariar novos projetos que permitem desenvolver a equipa e melhorar o currículo do IPPS enquanto entidade competente para avaliação de políticas públicas.

A equipa foi alargada pela contratação no final do ano de uma nova investigadora sénior muito qualificada que contribuirá para um salto qualitativo no próximo ciclo.

# Divulgação de conhecimento sobre Políticas Públicas

A par das atividades de formação de projetos, ao longo de 2025 o IPPS organizou as seguintes iniciativas de reflexão, debate e difusão de conhecimentos sobre políticas públicas, com destaque para o ano de eleições autárquicas e a celebração dos 50 anos do poder local democrático:

## Publicações

- "O Estado da Nação e as Políticas Públicas 2025" dedicado ao tema "A Descentralização e a Desconcentração das Políticas Públicas";
- Estudo "O que pensam os Portugueses 2025" dedicado ao tema Descentralização, Desconcentração e Regionalização que resume os resultados de uma sondagem alargada e representativa a nível de NUTS 3;
- Preparação de um novo estudo "Panorama 2026" com lançamento no início de 2026, com o objetivo de divulgar uma sondagem sobre as expetativas dos portugueses face ao novo ano, mas também de fazer uma reflexão informada sobre o que poderá acontecer no futuro próximo, com o apoio de docentes e investigadores do Iscte;
- Novas Plataformas Dados para a Decisão;
- Atlas do Poder Local: Lançado em 3 de outubro de 2025, com mais de 150 mil visitas na primeira semana;
- Barómetro do Desenvolvimento Local: Dados atualizados sobre os municípios portugueses.

## Eventos

- Fórum das Políticas Públicas 2025 (28 de maio): Tema "Novas Competências do Poder Local"
- Prémio Iscte Políticas Públicas 2025: Vencedor - Município de Loures;
- 2nd International Conference on Education Research;
- Serviço Social nas ULS: Pensar o bem-estar social na pessoa e na comunidade;
- The Migration Obsession;
- Políticas públicas: escrutínio cidadão e processos participativos de avaliação

## Podcast, Webinars e Masterclasses

### Podcasts

- "Causa Comum": Série de 10 episódios sobre os grandes temas do poder local.

### Webinars

- Proteção de Dados Pessoais no Contexto da Integração de Pessoas Migrantes – Série debates sobre imigração;
- O poder da ação local na inclusão e participação das pessoas ciganas - – Série debates sobre imigração;
- Ukrainians in Poland: between policy and lived experiences - – Série debates sobre imigração;
- Trabalho em rede no acesso à Saúde - Série debates sobre imigração:
- O Investimento Social e a Política de Coesão – Série Avaliação de Políticas Públicas;
- Entre fronteiras e pontes - Alunos estrangeiros nas Escolas – Série debates em educação

### Ciclo de Masterclasses – Poder Local

- Liderança Estratégica para a Digitalização do Poder Local;
- Ciência de Dados Aplicada à Gestão Municipal;
- Big Data e IA para a Otimização de Serviços Municipais;
- Decisão e Comunicação Baseada em Dados para Autarquias;
- Métodos de Avaliação de Impacto das Políticas Públicas;
- Sistemas de Monitorização de Políticas Públicas;
- Cibersegurança e Proteção de Dados no Poder Local;
- Políticas Públicas para a Sustentabilidade Digital a Nível Local

## Análise face aos objetivos

A capacidade de comunicar com o público em geral aumentou muito ao longo de 2025 com mais eventos e mais publicações. Este aumento de atividade proporcionou maiores possibilidades de divulgação e aumentou exponencialmente o alcance e reconhecimento do IPPS como um importante ator no seio de formar, analisar e discutir políticas públicas.

## Projetos específicos

- Protocolo de cooperação com o PNUD: Início efetivo do ciclo de formações para os PALOP-TL;
- Polo de Inovação Digital AI4PA: Consolidação da parceria com formação em digitalização;
- Unidade de Planeamento, Avaliação e Monitorização de Políticas: Novos projetos de avaliação;
- Sondagens IPPS/ICS/Expresso.

## Comunicação

Relativamente aos suportes de comunicação, em 2025 realizaram-se as seguintes atividades:

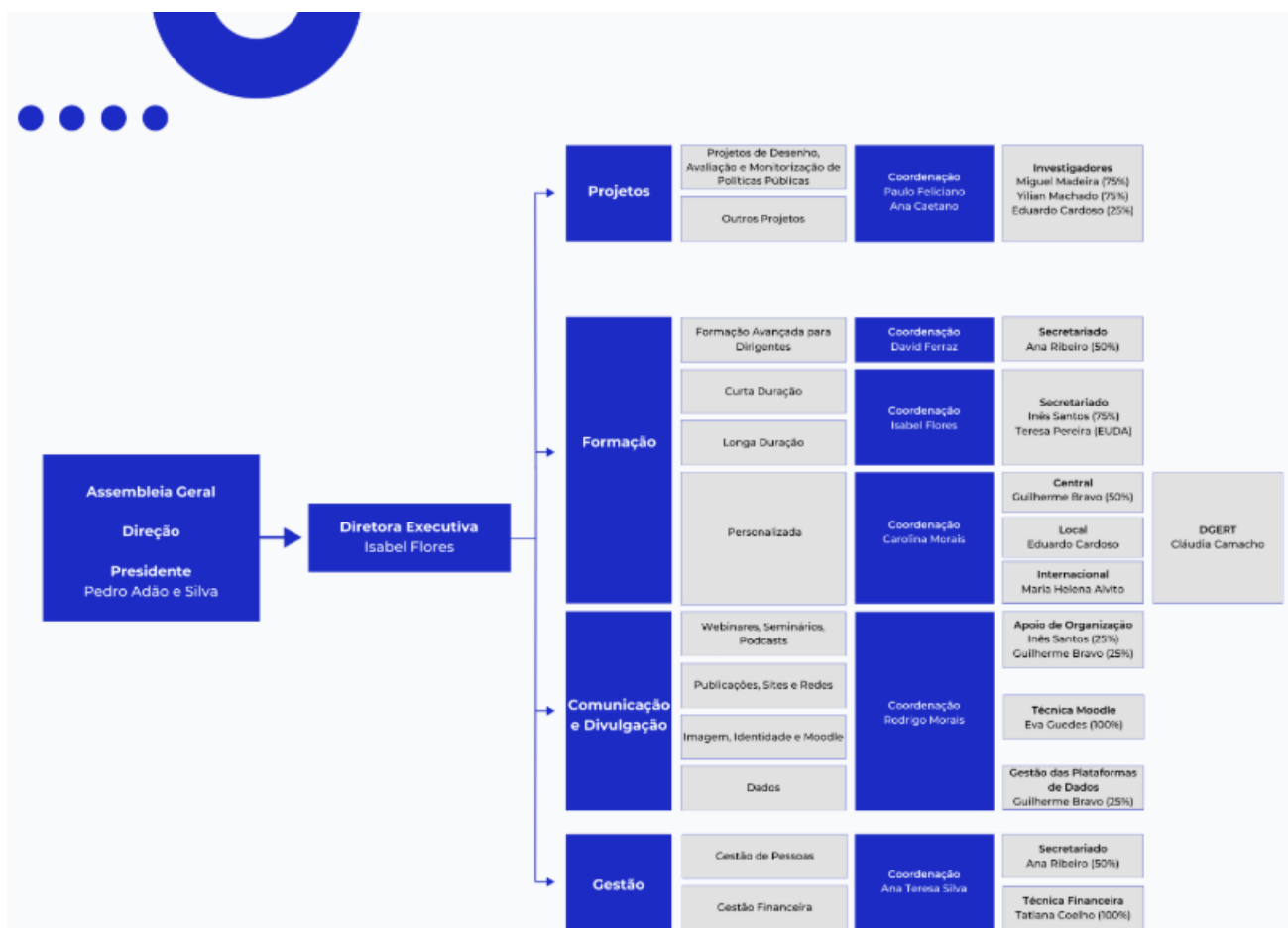
- Produção de materiais de divulgação da oferta formativa e eventos;
- Dinamização das redes sociais online: Facebook, Instagram, LinkedIn, BlueSky e YouTube;
- Lançamento do Podcast "Causa Comum" com divulgação multiplataforma;
- Campanha de comunicação do Atlas do Poder Local com forte presença mediática;
- Campanha de divulgação do Fórum das Políticas Públicas e Prémio das Políticas Públicas;
- Campanha de divulgação do Relatório do Estado da Nação;
- Newsletter mensal com divulgação dos principais eventos e novidades do trabalho;
- Participação na Futurália;
- Catálogo de formação para o Poder Local;
- Manutenção e atualização do site e plataformas – Moodle e Zoom;
- Ciclo de Masterclasses sobre digitalização e IA na Administração Pública Local.

# Gestão da qualidade

- Continuação da integração do IPPS no Sistema Interno de Garantia da Qualidade do Iscte;
- Sistematização da análise de qualidade dos cursos;
- Manutenção da Certificação DGERT;
- Reuniões quinzenais entre todos os elementos da equipa.

# Consolidação do funcionamento e gestão do IPPS-Iscte

- Continuação da implementação do teletrabalho parcial;
- Consolidação da estrutura interna do IPPS;
- Otimização dos centros de custos e mapeamento financeiro;
- Nova organização Interna com atribuição de coordenações intermédias:



- Auditoria do Tribunal de Contas com sugestões de melhoria de reporte financeiro;
- Procedimentos de reporte em sede de contratação pública;
- Estabilização das regras de pagamentos a docentes e fornecedores.

## Parcerias institucionais

No ano de 2025, as parcerias e acordos focaram-se na Administração Pública central e local:

- Parcerias Estratégicas;
- Gabinete do PNUD - Programa de formação nos PALOP-TL;
- CoLABOR - Atlas do Poder Local e Indicadores do Estado da Nação;
- Sondagens ICS/Iscte - Estudos de opinião e Atlas do Poder Local;
- SIC e Expresso - Parceria mediática para divulgação do Atlas do Poder Local;
- Protocolo de Colaboração com a Minha Terra e Animar no âmbito do Barómetro do Desenvolvimento Local;
- Protocolo de Colaboração com Museu Carlos Machado no âmbito da economia e do desenvolvimento social;
- Protocolo com IMPIC no âmbito da formação para a Administração Pública;
- Protocolo com a Universidade do Minho e do Porto no âmbito da Formação em Mobilidade;
- Protocolo com a Universidade de Trás-os-Montes e Beira Interior no âmbito da Academia Mais Integração;
- Media Capital - Pós-graduação em Jornalismo;
- Agência Europeia de Drogas (EUDA) - Cursos European Drugs Schools.

## Indicadores de Desempenho

Atividade	2023	2024	2025
<b>Formação</b>			
<b>Número de formandos</b>	<b>905</b>	<b>1149</b>	<b>2655</b>
▪ Administração Pública	50	227	181
▪ Longa Duração	180	256	358
▪ Curta Duração	200	207	490

Atividade	2023	2024	2025
▪ Internacionais	75	0	196
▪ Cursos personalizados	400	459	1430
<b>% Docentes do Iscte</b>	<b>42%</b>	<b>35%</b>	<b>32%</b>
<b>Divulgação e Partilha</b>			
▪ Público no Fórum das Políticas Públicas	-	416	351
▪ Público em Seminários e Conferências	-	320	160
▪ Público Webinares	-	5.497	3.440
▪ Público Masterclasses	-	-	60
▪ Público Podcast	-	4.831	962
▪ Acessos ao Atlas do Poder Local	-	-	170.000
▪ Acessos ao Barómetro do Desenvolvimento Local	-	6.711	11.350
▪ N.º acessos ao Estado da Nação em Números	583	21	25
▪ Downloads O Estado da Nação e as Políticas Públicas	9.946	-	10.158
▪ Impressões O Estado da Nação e as Políticas Públicas	1.500	-	1.500
▪ Downloads “O que Pensam os Portugueses”	-	5.386	4.767
▪ Impressões “O que pensam os Portugueses”		500	750
▪ N.º acessos ao site	-	171.836	264.002
▪ N.º seguidores nas redes sociais	10.000*	11.000*	13.309
▪ N.º pessoas na base de dados de contactos	12.192	13.128	19.916

\*Valores Estimados

## Indicadores Financeiros

Rúbrica	2023	2024	2025	Posição face ao ano anterior %	Realização face ao Orçamento %
<b>Receitas</b>	<b>1 146 070 €</b>	<b>1 672 566 €</b>	<b>1 656 664 €</b>	<b>99%</b>	<b>98%</b>
<b>Formação</b>	<b>731 707 €</b>	<b>1 022 206 €</b>	<b>1 182 202€</b>	<b>115%</b>	<b>98%</b>
Administração Pública	97 913 €	303 622 €	289 186 €	95%	80%
Longa Duração	300 470 €	377 743 €	363 477 €	96%	145%
Curta Duração	67 950 €	114 361€	50 746 €	44%	33%
Internacional*	81 374 €	21 210 €	239 048 €	1127%	96%
Personalizada**	184 000 €	205 270 €	239 745€	116%	114%
<b>Projetos de APP</b>	<b>414 363 €</b>	<b>650 360€</b>	<b>474 462€</b>	<b>73%</b>	<b>95%</b>
<b>Despesa</b>	<b>1 125 874 €</b>	<b>1 638 625 €</b>	<b>1 609 459€</b>	<b>98%</b>	<b>96%</b>
Gastos Estrutura***	289 451 €	445 145 €	558 472€	125%	101%
Formação	306 386 €	476 456 €	578 331€	121%	96%
Divulgação e partilha	29 149 €	56 670 €	109 373€	195%	109%
Projetos de APP	500.888 €	660 354 €	363 283€	55%	85%
<b>Resultados antes de Impostos</b>	<b>20 168 €</b>	<b>33 941€</b>	<b>47 205€</b>	<b>139%</b>	

O resultado líquido de 2025 é transferido para resultados transitados.

\*O aumento da formação internacional prende-se com o início das formações contratualizadas com o PNUD que aconteceu em 2025.

\*\*O aumento da formação personalizada deve-se essencialmente à alocação das formações no âmbito do AI4PA.

\*\*\*Os 558 472€ de gastos de estrutura em correspondem a:

- Gastos com Pessoal da estrutura fixa e transversal a todos os projetos: 358 105€
- Outros (rendas e alugueres de espaços; seguro de saúde; serviços bancários; comunicação; materiais de escritório; deslocações e estadias, etc): 200 367€

**ipps\_iscte**

**Melhores Políticas  
Públicas**

**IPPS-Iscte - Instituto para as Políticas Públicas e Sociais**

Av.<sup>a</sup> das Forças Armadas, Edifício I, Gabinete 2SE03

1649-026 Lisboa

Segunda-feira, das 10h00 às 13h00

Terça a sexta-feira, das 10h00 às 13h00 e das 14h30 às 18h00

Tel.: +351 210 464 021 / 316

E-mail: [geral.ipps@iscte-iul.pt](mailto:geral.ipps@iscte-iul.pt)